



Sipoon kunta

Arviointikertomus 2017

5.6.2018

Sisällys

1. Johdanto	2
1.1. Tarkastuslautakunnan tehtävät	2
1.2. Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja toiminta	3
1.3. Tilintarkastus.....	3
2. Vuoden 2016 arviointikertomuksen käsittely.....	4
3. Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2017	4
4. Toiminnan sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2017	4
5. Henkilöstö.....	8
6. Muita havaintoja.....	8
7. Johtopäätökset	8
8. Allekirjoitukset	9

1. Johdanto

1.1. Tarkastuslautakunnan tehtävät

Sipoon kunnan vuoden 2017 hallinto ja talous on tarkastettu kuntalain ja kunnan hallintosäännön mukaisesti. Tarkastuslautakunnan tehtävät määritellään kuntalain 121 §:n mukaan seuraavasti:

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Kuntalain mukaan kunnanhallitus antaa kunnanvaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

1.2. Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja toiminta

Tarkastuslautakunnan kokoonpano muuttui keväällä 2017. Aiempi tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2017 aikana 6 kertaa ja uusi 4 kertaa. Arviointitehtävänsä toteuttamiseksi lautakunta on kuullut kokouksissaan viranhaltijoita. Lisäksi tarkastuslautakunta on seurannut tilintarkastuksen tarkastussuunnitelman toteutumista ja pitänyt yllä viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden sidonnaisuusrekisteriä.

Kunnanvaltuuston 12.6.2017 (§ 67) valitseman tarkastuslautakunnan kokoonpano on seuraava:

<u>Varsinainen jäsen</u>	<u>Varajäsen</u>
Harri Lehtonen, puheenjohtaja	Maija Lepistö
Hannele Rauha, varapuheenjohtaja	Janne Nickström
Hans-Peter Lindgren	Sakarias Liimatainen
Minna Lindblom	Pauliina Tapio
Kirsi Toivola	Kristiina Ovaskainen

Tarkastuslautakunnan päätöksenteko on tapahtunut puheenjohtajan esityksestä ja pöytäkirjanpitäjänä on toiminut tilintarkastaja JHT, HT Martin Slotte.

Tarkastuslautakunta on laatinut vuosittaisen arviointikertomuksen kunnanvaltuustolle vuodelta 2017. Arviointi on perustunut vuoden 2017 tilinpäätöksessä esitettyihin tietoihin sekä viranhaltijoille esitettyihin kyselyihin.

1.3. Tilintarkastus

Kunnan vuoden 2017 hallinto ja talous on tarkastettu kuntalain ja kunnan hallintosäännön mukaisesti. Lakisääteisten tilintarkastuspäivien lukumäärä on arviolta 37 tarkastuspäivää. Sen lisäksi tulevat lautakunnan sihteerintehtävät ja mahdollisesti ostettavat asiantuntijapalvelut. Tilintarkastusyhteisö antaa lautakunnalle kirjallisia ja suullisia raportteja tarpeen mukaan. Tilintarkastuskertomus annetaan tilinpäätöksen tarkastamisen jälkeen valtuustolle. Tarkastuslautakunta valmistelee ja tekee valtuustolle ehdotuksen tilintarkastusyhteisön valinnasta.

Kunnanvaltuuston 12.6.2017 valitsema tarkastuslautakunta kilpailutti tilintarkastusyhteisön kunnalle kesän aikana. Tilintarkastusyhteisöksi valtuustokaudeksi 2017–2020 valittiin KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy. Kunnanvaltuusto teki hankintapäätöksen 4.9.2017 (§ 95). Päävastuullisena tilintarkastajana on toiminut JHT, HT, CIA Martin Slotte.

Tilintarkastaja on raportoinut tarkastuslautakunnalle tarkastussuunnitelman toteutumisesta. Tilintarkastaja on antanut tarkastuslautakunnalle vuoden 2017 tilintarkastuksesta kaksi kirjallista

raporttia. Nämä raportit on lisäksi toimitettu kunnan johdolle. Tarkastuslautakunta edellyttää, että raporteissa esitetyt havainnot ja suositukset johtavat korjaaviin toimenpiteisiin.

2. Vuoden 2016 arviointikertomuksen käsittely

Kunnanhallitus on antanut vastineen lausunnon vuoden 2016 arviointikertomuksen johdosta. Vastine valmistui lokakuun lopussa 2017. Kunnanvaltuusto on hyväksynyt kunnanhallituksen vastineen vuoden 2016 arviointikertomuksen johdosta 13.11.2017. Tarkastuslautakunta on käsitellyt kunnanhallituksen vastineen 20.12.2017.

Kunnanhallituksen vastineen perusteella tarkastuslautakunnalle on jäänyt epäselväksi, mihin konkreettisiin toimenpiteisiin on ryhdytty vuoden 2016 arviointikertomuksen johdosta. Esimerkiksi voidaan mainita, että nuorisovaltuustoa ei ole vielä otettu huomioon kunnan päätöksenteossa tarkastuslautakunnan suositusten mukaan. Kunnanhallituksen edustajan läsnäolo nuorisovaltuuston kokouksissa on ollut lähes olematon.

3. Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2017

Maanmyyntituotot ja maanvuokra tonttien myynti ei toteutunut suunnitellusti. Maanmyyntituloja kertyi vuonna 2017 noin 2,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2017 neuvoteltiin noin 10 - 15 miljoonan euron arvoisista tonttikaupoista ja tonttivarauksia oli yhteensä noin 6 miljoonan euron edestä. Osa vuodelle 2017 suunnitelluista tonttikaupoista toteutuu vasta vuoden 2018 alussa ja suurinta osaa varauksista jatkettiin vuoden 2018 puolelle. Tontteja vuokrattiin huomattavasti aiempaa enemmän. Tarkastuslautakunta esittää, että tonttivuokratulot tuodaan selkeämmin esiin toimintakertomuksessa.

Sivistysosasto ylitti määrärahansa vuonna 2017. Valtuusto on jälkikäteen talousarviovuoden päättymisen jälkeen 26.2.2018 myöntänyt 990 000 euron ylitysoikeuden sivistystoimen vuoden 2017 toimintakatteen osalta.

4. Toiminnan sitovien tavoitteiden toteutuminen vuonna 2017

Tarkastuslautakunta haluaa edelleen korostaa, että sitovat tavoitteet ja niiden seuranta käsitellään säännöllisesti valiokunnissa ja että käsittely dokumentoidaan pöytäkirjoihin. Valiokunnissa tulisi analysoida syyt siihen, että tavoitteisiin ei olla pääsemässä.

Kunnanhallitus: Kunnanhallitukselle oli asetettu neljä valtuustoon nähden sitovaa tavoitetta, joista kolme toteutui. Tilinpäätöksessä oli mainittu 31 toteutunutta Induktioliesihanketta, joista 19 pystytään arvioimaan toteutuneeksi. Ainoana sitovana tavoitteena toteutumatta jäi väestömäärän kasvu (toteutunut 20 310 asukasta vuoden 2017 lopussa) asetettuun tavoitteeseen (20 500 asukasta vuoden 2017 lopussa). Todellinen absoluuttinen kasvu vuodesta 2016 vuoteen 2017 oli vain 388 asukasta kun asetettu tavoite oli 500 asukasta. Lisäksi vertailtaessa tätä lukua vuoden 2016 osalta vastaavaan lukuun (523 asukasta), on väestön kasvun trendi huolestuttava kuluvan valtuustokauden tavoitteiden (600–800 asukkaan vuosittainen kasvu) näkökulmasta.

Tarkastuslautakunta toivoo selkeitä toimenpiteitä kaikilla toimialoilla, joilla nykyinen trendi voidaan kääntää tukemaan kunnan tulevaisuuden kasvustrategiaa.

Talous- ja hallintokeskus: Talous- ja hallintokeskuksen kolmesta sitovasta tavoitteesta on toteutunut kaksi.

Toteutunut toimintakate oli huonompi kuin talousarviossa oli ennakoitu. Toimintakate oli 26 000 euroa talousarviota huonompi. Ylitys johtui Talman koulun väistötiloihin hankituista IT-laitteista, jotka Sivistysosasto hyväksyi budjettilyityksinä EDU IT -kustannuspaikalle.

Tarkastuslautakunta kyseenalaistaa kyseisen kustannuksen siirtämistä talous- ja hallintokeskukselle.

Talous- ja hallintokeskuksen vuoden 2017 talousarviossa toiminnalliseksi tavoitteeksi oli asetettu, että 30 prosenttia myyntilaskuista lähtee asiakkaille sähköisesti. Toteuma oli 14,7 prosenttia. Kasvua vuoteen 2016 verrattuna oli 3,6 prosenttiyksikköä.

Tarkastuslautakunta kehottaa talous- ja hallintokeskusta selvittämään mahdolliset ongelmat e-myyntilaskuihin liittyen.

Kehitys- ja kaavoituskeskus: Kehitys- ja kaavoituskeskukselle annetuista kolmesta sitovasta tavoitteesta toteutui yksi.

Tonttien myynti markkinointistrategian mukaisesti (tavoite tontinmyyntitulot 6,5 miljoonaa euroa vuonna 2017) ei toteutunut. Maanmyyntituloja tuli vuonna 2017 noin 2,2 miljoonaa euroa. Vuonna 2017 neuvoteltiin noin 10 - 15 miljoonan euron arvoisista tonttikaupoista ja tonttivarauksia oli noin 6 miljoonan euron edestä. Osa vuodelle 2017 suunnitelluista tonttikaupoista toteutuu vuoden 2018 alussa ja suurinta osaa varauksista jatkettiin vuoden 2018 puolelle. Tontteja vuokrattiin huomattavasti aiempaa enemmän. Jos vuoden 2017 aikana tehty vuokrasopimukset olisivat toteutuneet tontinmyyntinä, vastaava tontinmyyntitulo olisi ollut toimintakertomuksen mukaan noin 3,9 miljoonaa euroa korkeampi.

Tarkastuslautakunta esittää, että vuokrausvaihtoehdon kannattavuutta tulisi selvittää kokonaisvaltaisesti, jotta kunnan näkökulmasta paras vaihtoehto taloudellisesti olisi tiedossa. Selvityksen tulos tulisi huomioida kaavoituksessa.

Hiekkämäentien asemakaavaa ei käsitelty valtuustossa ja Talman asemakaavaehdotus ei ole tullut ehdotusvaiheeseen vuoden 2017 aikana. Sitova tavoite ei täten toteutunut. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan valmiiksi tulleiden kaavojen määrä on lähes olematon verrattuna suunnitteluvaiheessa oleviin kaavoihin. Tarkastuslautakunta korostaa, että prosessia tulisi tehostaa, jotta valmiita kaavoja syntyisi, infraa rakennettaisiin nopeammin ja jolloin tontteja olisi enemmän tarjolla halukkaille.

Sosiaali- ja terveysvaliokunta: Sosiaali- ja terveydenhuollolle annetut sitovat tavoitteet toteutuivat lähes kaikki. Ainoana huomiona tarkastuslautakunta tuo esiin, että sosiaali- ja terveysosasto on toteuttanut aloittamansa Operaatio Kattilankannen toimenpiteet vuonna 2017 siltä osin kuin osastolla on voitu asioihin vaikuttaa. Säästötavoite oli 861 000 euroa ja toteuma vuonna 2017 oli 850 000 euroa (98,72 %). Pysyvät säästöt koko ohjelman aikana olivat yhteensä 861 000 euroa. Siksi voimmekin todeta, että sosiaali- ja terveysosasto saavutti vuoden 2017 aikana Kattilankannen kokonaissäästötavoitteen.

Lastensuojeluilmoitusten lukumäärä kasvoi arviota enemmän. Kynnys ottaa yhteyttä lastensuojeluun madaltui uuden sosiaalihuoltolain ja uuden sosiaalityöyksikön takia ja lisäksi lasten ja nuorten määrä kasvoi kouluissa väestökasvun takia. Perusselvitysten jälkeen kuitenkin vain murto-osa jäi lastensuojelun asiakkaiksi. Nuorten sijoitukset ovat myös hiukan lisääntyneet.

Neuvolan perhetyötä saavien perheiden määrä nousi. Tämä perustui selkeästi THL:n ohjeistukseen ja työn tehostamiseen. Kotikäyntityö lisääntyi ja samoin erityyppiset neuvolaryhmät yhdessä perheohjaajien kanssa. Lasten ja nuorten pahoinvointiin ja aikuisten ongelmiin tulee jatkossa kiinnittää huomiota tarjoamalla heille muun muassa riittävästi päihde- ja mielenterveyspalveluja.

Pitkäaikaistyöttömyys ei vähentynyt toivotulla tavalla, vaikka muu työttömyys väheni. Pitkäaikaistyöttömien kohdalla Sipoo on alkanut selvittää heidän eläke- ja kuntoutusmahdollisuuksiaan.

Pieniä ylityksiä menoissa tuli vammaispalveluissa. Syynä ovat vammaispalveluiden ja omaishoidon tukeen oikeutettujen asiakkaitten määrän kasvu. Tarkastuslautakunta suosittelee arvioimaan, milloin ostopalveluista voidaan luopua ja hoitaa vammaispalveluja omana toimintana.

Kotihoidossa asuu yhä enemmän huonokuntoisia asukkaita ja asiakasmäärät ovat lisääntyneet. Myös ikäsidonnainen uudisrakentaminen lisää ikääntyvien määrää. Kotihoito on tämän hetken ja tulevaisuuden hoitomuoto. Sipoon vanhustenhuolto on yhä laadukasta ja edelläkävijä monella saralla. Tarkastuslautakunta suosittelee, että vanhusmäärän lisääntyessä myös työntekijöiden määrä tulisi tarkistaa, jotta Sipoon hyvä taso säilyisi.

Hammashoidossa tavoitteet toteutuivat. Kiireettömään hoitoon pääsee kolmen kuukauden kuluttua. Akuuttihoito hoituu välittömästi. Kunnan kasvun myötä hoidon tarve on kuitenkin lisääntynyt. Tarkastuslautakunta suosittelee, että hammashoidon resursointia tarkastetaan.

Sosiaali- ja terveystoimen hallinto- ja taloustulosyksiköllä ei ole lainkaan omaa toimintaa, vaan se antaa tukea ja palveluja sen muille tulosyksiköille. Tarkastuslautakunta kehottaa kunnanhallitusta arvioimaan tulosyksikön roolia ja tarpeellisuutta tulevaisuudessa.

Sivistysvaliokunta: Sivistysvaliokunnan toimialan toimintatavoitteet sekä sitovat tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Sivistysvaliokunnan toimialalle oli asetettu kolme valtuustoon nähden sitovaa tavoitetta, joista asiakaslähtöisiin, hyvinvointia ja terveyttä edistäviin tavoitteisiin kuulunut jokaisessa yksikössä aloitettu uusi tavoitetta tukeva hanke on osittain toteutunut.

Tavoitteeseen liittynyt hoitoaikaperusteisen laskutuksen periaatteiden luominen on siirtynyt vuodelle 2018, koska uutta maksujärjestelmää ei valmistella ennen asiakasmaksulain muutosta. Jatkuvan parantamisen tavoitteeseen liittynyt tavoite, jonka mukaan jokaisessa tulosyksikössä on toteutettu vuonna 2017 vähintään yksi uusi hanke, on toimialalla toteutunut. Talouden kattilankansiperiaate voidaan myös katsoa toteutuneeksi siltä osin kuin se sivistysosaston osalta on ollut toteutettavissa.

Talouden osalta tavoitteet eivät ole toteutuneet talousarvion mukaisesti ja sivistysosaston toimintatulot ovat ylittyneet noin 360 000 eurolla ja menot noin 1 300 000 eurolla. Toimintakate on ylittynyt 1 000 000 eurolla.

Koulutuspalvelujen ylitys johtunee muun muassa ennakoimattomista tapauksista toiminnassa, kuten sisäilmaongelmista sekä kunnan kasvun aiheuttamista suunnittelemattomista kulueristä. Osa ylityksistä antaa kuitenkin viitteitä siitä, että operatiivisen toiminnan esimiehet kaipaavat tukea talousosaamisensa hallitsemisessa. Lokakuussa sivistysosaston tulos näytti 300 000 euron tappiota. Loppuvuoden ns. tilinpäätösotot kasvattivat tätä tappiota vielä 200 000 eurolla. Talous- ja hallintokeskus reagoi tähän tiivistämällä ohjausta ja siirtämällä koulutuspalvelut kuukausiseurantaan. Vaikuttaa siis siltä, että yksiköiden esimiehet saattavat kaivata tukea talousosaamisensa kehittämisessä ja tätä osaamista kunnassa edustavat muun muassa talous- ja hallintokeskuksen controllerit, jotka ovat kaikkien tulosityksiköiden käytössä. Tarkastuslautakunta toivoo talous- ja hallintoyksiköltä proaktiivista otetta päivittäiseen talouden seurantaan ja toimialakohtaiseen budjetointiin.

Sivistyksen hallintopalveluilla ei ole lainkaan omaa toimintaa vaan se antaa tukea ja palveluja sivistyksen muille tulosityksiköille. Tarkastuslautakunta kehottaa kunnanhallitusta arvioimaan tulosityksikön roolia ja tarpeellisuutta tulevaisuudessa.

Tekninen valiokunta, rakennus- ja ympäristövaliokunta:

Teknisen valiokunnan, Rakennus- ja ympäristövaliokunnan toimialalle oli asetettu neljä valtuustoon nähden sitovaa toiminnallista tavoitetta, jotka kaikki toteutuivat. Tästä tarkastuslautakunta haluaa esittää toimialalle suuren kiitoksen.

Moitittavaa löytyy kuitenkin tulosityksikkötasolla Rakennusvalvonnasta sekä Ympäristönsuojelusta, muissa tulosityksiköissä ei ollut isompaa moitittavaa.

Ympäristönsuojelussa oli jääty myönnettyjen ympäristölupien sekä päätösten osalta selvästi asetetusta tavoitteesta, joka oli 25 kpl. Valmiiksi oli saatu 15 kpl. Muissa tavoitteissa oli pysytty ja jopa hieman ylitetty.

Rakennusvalvonnassa oli ylitetty tavoite asuinrakentamiseen myönnettyjen lupien sisältämässä asuntomäärässä (uudisrakennukset). Tavoite oli 450 asuntoa ja toteuma oli 785 asuntoa. Lupien määrän suhteen oli jääty selvästi vuodelle asetetuista tavoitteista. Poikkeuslupien sekä rakennuslupien käsittelyajat ovat pidentyneet entisestään.

Asuntojen määrän ylitetty tavoite yhdistettynä muissa luvissa jäädyistä tavoitteista viittaa siihen että on keskitytty rivi- ja kerrostalojen luvittamiseen muiden asumismuotojen kustannuksella. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan eri asumismuotojen luvitusta pitäisi käsitellä tasapuolisesti. Tarkastuslautakunta kehottaa arvioimaan yksikön sisäistä työn organisointia eri asumismuotojen luvittamisessa.

Rakennusluvan kokonaiskäsittelyaika oli vuonna 2017 4,4 kuukautta ja käsittelykelpoisen luvan käsittelyaika oli 1,5 kuukautta. Käsittelyajat ovat pidentyneet verrattuna edelliseen vuoteen. Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan sähköinen lupajärjestelmä pitäisi edelleen tehostaa lupien käsittelyä. Epäselväksi jää, miksi käsittelyajat ovat pidentyneet. Tarkastuslautakunta kehottaa tarkastamaan työprosesseja ja sähköisen lupajärjestelmän toimivuutta asiakkaiden näkökulmasta.

Osaltaan huonoihin tuloksiin on saattanut vaikuttaa uuden Rakennusjärjestyksen laatimiseen käytetty työpanos sekä rekrytointiin liittyvät ongelmat. Jos rekrytoinnissa esiintyviä ongelmia ei saada ratkaistua, tarkastuslautakunta kehottaa turvautumaan muunlaisiin ratkaisuihin (esimerkiksi konsulttien käyttö) ongelmien ratkaisemiseksi ja palvelujen parantamiseksi.

Kunnan kasvun ja tulevan kehityksen kannalta, sujuva ja joustava rakennuslupien käsittely on erittäin tärkeä. *Rakentamisen lupapolku* ohjeistavana ja neuvovana palveluna tukee tätä kehitystä ja tarkastuslautakunnan mukaan on hienoa, että Sipoo on ollut edelläkävijänä. Samanlainen palveluallttius pitäisi saada asiakkaiden henkilökohtaiseen neuvontaan ja ohjaamiseen.

5. Henkilöstö

Sairauspoissaolot olivat keskimäärin 12,3 päivää työntekijää kohti. Sairauspoissaolopäivien tavoitteeseen ei päästy vaikka kokonaismäärä laski kunnassa yhdellä päivällä vuoden 2016 luvusta. Sairauspoissaolojen syistä hengityselinten sairaudet olivat vähentyneet hieman kuten myös vammat. Vastaavasti ilman diagnoosia olevat, itse ilmoitetut syyt olivat hieman lisääntyneet.

Työhyvinvointikyselyn tulokset olivat pääosin valtakunnallisesti hyvää 2,4 tasoa, mutta johtamisessa organisaatiotasolla olivat tulokset kaikissa osastoissa tätä huonommat. Työyksikkökohtainen johtaminen koettiin lähes kaikissa osastoissa valtakunnallista tasoa paremmaksi. Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan päällikötason johtaminen ei välity operatiiviselle tasolle. Kunta elää jatkuvaa muutosjohtajuutta, jossa strategisen johdon sitoutumisen tulisi näkyä suorittavalle portaalle ja luoda yhdessä tekemisen kulttuuria. Palkitsemisessa tulisi enemmän huomioida henkilökuntaa, joka tiukkojen henkilöstöresurssien ja jatkuvan kehittämisen lisäksi on jaksanut panostaa esimerkiksi Kattilankannen ja Induktiolieden projektien läpiviemisiin yksikötasolla. Kannustamisen ja palkitsemisjärjestelmän perusteena tulisi selkeämmin olla sitovien tavoitteiden saavuttaminen koko organisaation osalta.

6. Muita havaintoja

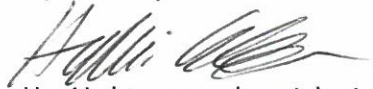
Kattilankansi-ohjelman seuranta on päättynyt vuoteen 2017. Tarkastuslautakunta suosittelee, että saavutetut tulokset tulisi esittää koko henkilöstölle. Jotta hyvät tulokset, saavutetut säästöt sekä hyvät käytänteet jatkuisivat tulevaisuudessa, tulisi seurantaa jatkaa esimerkiksi osastotasolla.

7. Johtopäätökset

Sipoon kunnan taloudellinen tulos on edelleen hyvä. Kunnan kasvu aiheuttaa kuitenkin haasteita monella eri rintamalla. Tarkastuslautakunta haluaa kiittää koko kunnan henkilöstöä joustamisesta ja venymisestä muuttuvassa toimintaympäristössä.

8. Allekirjoitukset

Sipoossa 5. päivänä kesäkuuta 2018



Harri Lehtonen, puheenjohtaja



Hannele Rauha, varapuheenjohtaja



Hans-Peter Lindgren



Minna Lindblom



Kirsi Toivola